



# البرنامج التدربيي 2015 | 2016

## المقدمة

أعزائي العاملين والمتطوعين في مؤسسات الإمام الصدر تحية طيبة وبعد،  
تفيداً لإستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015 وتنميةً لقدرات الكادر البشري،  
أعدت دائرة الموارد البشرية والتخطيط - مركز طاقات البرنامج التدريسي للعام 2015-2016  
بالتعاون مع كافة الدوائر والأقسام في المؤسسات.  
يهدف هذا البرنامج إلى تلبية الاحتياجات التدريبية الخاصة والوظيفية والمؤسساتية لجميع  
العاملين والمتطوعين في مؤسسات الإمام الصدر.

### يتولى مركز طاقات:

- إصدار الدورات التدريبية التفصيلية محدداً بها تاريخ بدء وانتهاء الدورات والأهداف  
والم الموضوعات التدريبية.
- إعداد المطبوعات الالزامية للدورات التدريبية.
- إصدار نتائج التقييم النهائية والشهادات التدريبية.

### تتولى الدوائر والأقسام:

- إرسال قائمة بأسماء المشاركين في الدورات التدريبية.
- الالتزام بالحضور والاختبارات الشفهية والخطية للدورات التدريبية.

وقفنا الله  
مركز طاقات

## تعريفات عامة

### الدراسة التدريبية

تطلق على الحدث التدريسي الذي يجمع مجموعة من المشاركين الذين تم تصميم برنامج تدريسي لهم في أحد المجالات، وتهدف إلى تتمة قدراتهم و المعارفهم في هذا المجال. ويتضمن برنامج الدراسة جلسات نظرية وتطبيقية تلبى الاحتياجات الشخصية للدارسين، وقد يتضمنها تقديم مشروعات شخصية يقدمها المشارك في الدراسة، وبذلك تم إجازة المشارك عبر منحه شهادة رسمية معتمدة ومعترف بها خارجياً.

### اللقاء التدريسي

يطلق على الحدث التدريسي الذي يضم مجموعة من المشاركين بهدف تبادل الخبرات في ما بينهم في مجال معين، وقد ينتهي اللقاء بالخروج ببعض التوصيات الخاصة بهذا المجال، وقد يقوم اللقاء بشكل دوري أو بشكل خاص.

### الندوة التدريبية

تطلق على الحدث التدريسي الذي يتم فيه اجتماع المشاركين بدعوة خاصة لسماع ومناقشة موضوع تدريسي معين، ويشارك في الندوة المسؤولون أو المهتمون بهذا المجال.

### ورشة العمل التدريبية

تطلق على الحدث الذي يجتمع فيه المشاركون للقيام بمناقشة أو مراجعة موضوع بشيء من التفصيل للخروج بمنتج في نهاية الورشة.

### الدورة التدريبية

تطلق على الحدث التدريسي الذي يجمع مجموعة من المشاركين الذين تم تصميم برنامج تدريسي لهم في أحد المجالات لزيادة المعرفة أو المهارات أو السلوكيات عند الدارسين. تتالف الدورة التدريبية من عدة جلسات تدريبية يتم تنفيذها وفق ترابط منهجي متصلة بعضها البعض.

### الجلسة التدريبية

هي حصة تجز في وقت محدد (من ساعة حتى ثلاثة ساعات) تهدف إلى زيادة المعرفة وأو المهارات وأو السلوكيات في موضوع معين تلبية لاحتياجات الدارسين، حيث يتم استخدام طرق تدريب معينة تساعد على إيصال المعلومة بطريقة شيقه وممتعة.

الفئة المستهدفة	المكان	الزمان	نوع النشاط	النشاط التدريبي	الرقم
ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة معهد التمريض	أيلول 2015	جلسة تدريبية	مدخل إلى مفهوم الصحة النفسية في الرعاية الصحية الأولية	1
مربيات الأمومة	وحدة الأمومة	أيلول 2015	جلسة تدريبية	العناية الصحية بالطفل	2
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	3/9/2015	جلسة تدريبية	أصول التواصل التربوي	3
مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)	قاعة مبنى الإدارات	3-4/9/2015	دورة تدريبية	التحرش الجنسي على الأطفال من عمر 5 سنوات حتى عمر 21 سنة	4
مربيات الأمومة	وحدة الأمومة	4/9/2015	جلسة تدريبية	تنظيم وترتيب قاعات الأمومة	5
معلمات دار الحضانة	قاعة مبنى الإدارات	5/9/2015	دورة تدريبية	الأنشطة المنهجية الlassificية	6
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	5/9/2015	دورة تدريبية	Active Board	7
معلمات دار الحضانة	قاعة مبنى الإدارات	8/9/2015	دورة تدريبية	معالجة المشاكل السلوكية عند التلاميذ	8
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	10/9/2015	دورة تدريبية	Project Based Learning	9
معلمات التربية المختصة	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	10/9/2015	دورة تدريبية	الوعي الفونولوجي، تعريفه، مشاكله وكيفية تحفيزه عند أطفال من ذوي الصعوبات التعلمية	10
معلمات دار الحضانة	قاعة مبنى الإدارات	10/9/2015	دورة تدريبية	إدارة الضغوط	11
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	12/9/2015	جلسة تدريبية	كيفية تحسين التواصل بين التلميذ وجعله ايجابياً	12
مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)	قاعة مبنى الإدارات	18/9/2015	دورة تدريبية	آلية التدخل الاجتماعي مع الفتيات	13
معلمين ومعلمات التدريب المهني	قاعة مبنى التدريب المهني	19/9/2015	دورة تدريبية	كيفية إعداد الأنشطة الlassificية	14
معلمين ومعلمات التدريب المهني	قاعة مبنى التدريب المهني	26/9/2015	دورة تدريبية	طرائق التدريس العامة والخاصة	15

## تشرين الأول

ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة معهد التمريض	تشرين الأول 2015	دورة تدريبية	إدارة معايير الجودة والاعتماد: السلامة وإدارة المخاطر	16
مدراء الدوائر ورؤساء الأقسام ومسؤولو الوحدات	قاعة مبنى الإدارات	تشرين الأول 2015	جلسة تدريبية	ISF Employees Spirit (1)	17
العامل والعاملات	قاعة مبنى الإدارات	تشرين الأول 2015	جلسة تدريبية	ISF Employees Spirit (2)	18
مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)/ الإداريون	قاعة مبنى الإدارات	تشرين الأول 2015	جلسة تدريبية	ISF Employees Spirit (3)	19
الهيئة التعليمية - مدرسة رحاب الزهراء (ع)	قاعة مبنى الإدارات	تشرين الأول 2015	جلسة تدريبية	ISF Employees Spirit (4)	20
ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة مبنى الإدارات	تشرين الأول 2015	جلسة تدريبية	ISF Employees Spirit (5)	21
الهيئة التعليمية - معهد الآفاق للتنمية	قاعة مبنى الإدارات	تشرين الأول 2015	جلسة تدريبية	ISF Employees Spirit (6)	22
الهيئة التعليمية - معهد الآفاق للتنمية	قاعة مبنى الإدارات	تشرين الأول 2015	جلسة تدريبية	ISF Employees Spirit (7)	23

## تشرين الأول

الرقم	النشاط التدريبي	نوع النشاط	الزمان	المكان	الفئة المستهدفة
24	تحرير الخبر	دورة تدريبية	تشرين الأول 2015	قاعة مبني الإدارات	مختلف الدوائر والأقسام
25	مهارات الاتصال والاتكتيك والبروتوكول وكيفية استقبال الزوار	دورة تدريبية	تشرين الأول 2015	قاعة مبني الإدارات	مختلف الدوائر والأقسام
26	Effective Meetings & Time Management	دورة تدريبية	تشرين الأول 2015	مجمع الإمام الصدر / بيروت	موظفو مركز اسيل
27	السيطرة على الانفعالات	دورة تدريبية	2/10/2015	قاعة مبني الإدارات	مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)
28	الذاكرة وكيفية تحفيزها عند أطفال من ذوي الصعوبات التعلمية	جلسة تدريبية	9/10/2015	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	معلمات التربية المختصة
29	تعزيز الدافعية وروح الفريق لدى الفريق العامل	دورة تدريبية	10/10/2015	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	معلمات التعليم الأساسي
30	نظام تقويم التلاميذ الجديد المعتمد	جلسة تدريبية	10/10/2015	قاعة مبني التدريب المهني	معلمين ومعلمات التدريب المهني

## تشرين الثاني

31	السياسات والإجراءات لمراكز الرعاية الصحية الأولية	جلسات تدريبية	تشرين الثاني 2015	قاعة معهد التمريض	ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية
32	الموارد البشرية الحديثة	جلسة تدريبية	تشرين الثاني 2015	قاعة مبني الإدارات	الموارد البشرية والتخطيط
33	أحكام الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وأحكام ضريبة الدخل وأحكام الضريبة على القيمة المضافة	دورة تدريبية	تشرين الثاني 2015	قاعة مبني الإدارات	مختلف الدوائر والأقسام
34	التدريب على خدمة الصالة	دورة تدريبية	تشرين الثاني 2015	قاعة المطعم الخيري	موظفو المطعم
35	كتابة مقال علمي	دورة تدريبية	تشرين الثاني 2015	قاعة مبني الإدارات	مختلف الدوائر والأقسام
36	التدريب على المطبخ اللبناني	جلسات تدريبية	تشرين الثاني 2015	المطبخ الخيري	موظفو المطعم
37	Coordinating & Building Partnership	دورة تدريبية	تشرين الثاني 2015	مجمع الإمام الصدر / بيروت	موظفو مركز اسيل
38	القدرات البصرية، البصرية المكانية والإدراك البصري: تعريفها، مشاكلها وطرق التعامل معها	جلسة تدريبية	6/11/2015	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	معلمات التربية المختصة
39	نظام الحواجز	جلسة تدريبية	14/11/2015	قاعة مبني التدريب المهني	معلمين ومعلمات التدريب المهني
40	التواصل مع الأهالي	دورة تدريبية	16/11/2015	وحدة الأمومة	مربيات الأمومة

## كانون الأول

41	القواعد الأساسية للسلامة العامة	جلسة تدريبية	كانون الأول 2015	قاعة مبني الإدارات	الحراس، الحدائقيون والسائلون
42	إدارة الضغوطات	دورة تدريبية	كانون الأول 2015	قاعة مبني الإدارات	مختلف الدوائر والأقسام
43	Budgeting <sup>(1)</sup>	دورة تدريبية	كانون الأول 2015	مجمع الإمام الصدر / بيروت	موظفو مركز اسيل

2015

## كانون الأول

الفئة المستهدفة	المكان	الزمان	نوع النشاط	النشاط التدريبي	الرقم
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	كانون الأول 2015	دورة تدريبية	العلاقات العامة ومهارات الاتصال	44
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	18/12/2015	جلسة تدريبية	Montessori Approach in Language Learning	45
معلمات دار الحضانة	قاعة مبني الإدارات	23/12/2015	جلسة تدريبية	الذكاء العاطفي	46
مربيات الأئمة	وحدة الأمومة	24/12/2015	جلسة تدريبية	اللعبة ... اللعب ...	47

2016

## كانون الثاني

مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	كانون الثاني 2016	دورة تدريبية	إدارة مواقع التواصل الاجتماعي	48
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	كانون الثاني 2016	دورة تدريبية	Arabic & English Correspondance	49
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	كانون الثاني 2016	دورة تدريبية	عرض البيانات المالية الخاصة بالجمعيات الأهلية	50
الجمعيات الأهلية في صور	قاعة مبني الإدارات	كانون الثاني 2016	دورة تدريبية	كتابة المشاريع التنموية	51
موظفو المطعم	المطبخ الخيري	كانون الثاني 2016	جلسات تدريبية	التدريب على المطبخ الغربي	52
موظفو مركز اسيل	مجمع الإمام الصدر / بيروت	كانون الثاني 2016	دورة تدريبية	Leadership Skills <sup>(1)</sup>	53
مختلف الدوائر والأقسام	المجمع الثقافي - صور	كانون الثاني 2016	دورة تدريبية	Leadership Skills <sup>(1)</sup>	54
معلمات التربية المختصة	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	18/1/2016	جلسة تدريبية	استخدام الدراما في عملية التعلم	55

شباط

ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة معهد التمريض	شباط 2016	مناورة تدريبية	الإسعافات الأولية في حالات الطوارئ <sup>(2)</sup>	56
الدائرة المالية	قاعة مبني الإدارات	شباط 2016	دورة تدريبية	التدقيق والرقابة المالية	57
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	شباط 2016	جلسات تدريبية	Become a paperless Office	58
مختلف الدوائر والأقسام	المجمع الثقافي - صور	شباط 2016	دورة تدريبية	جهوزية تجاه خطر الكوارث والحروب والحالات الطارئة	59
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	شباط 2016	برنامنج تدريبي	Adobe Indesign	60
موظفو مركز اسيل	مجمع الإمام الصدر / بيروت	شباط 2016	دورة تدريبية	Quality Management	61
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	5/2/2016	دورة تدريبية	Positive Reinforcement for Students	62
مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)	قاعة مبني الإدارات	8/2/2016	دورة تدريبية	(ديسلكسيَا) Dyslexia	63
معلمات التربية المختصة	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	12/2/2016	جلسة تدريبية	التعلم من خلال القصة	64

Types of Leaderships - Team Building &amp; Group Dynamics - Positive Thinking ①

Mentoring And Coaching - Communication Skills - Conflict Resolution

② حريق، حوادث سير، أزمة قلبية.. الخ

الفئة المستهدفة	المكان	الزمان	نوع النشاط	النشاط التدريسي	الرقم
ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة معهد التمريض	آذار 2016	دورة تدريبية	البروتوكولات التمريضية الجديدة	65
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	آذار 2016	جلسات تدريبية	التصوير الفوتوغرافي+Illustrator	66
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	آذار 2016	دورة تدريبية	الإدارة المالية للمشاريع	67
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	آذار 2016	دورة تدريبية	Presentation Skills	68
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	آذار 2016	برنامج تدريبي	Adobe Premiere	69
الجمعيات الأهلية في صور	قاعة مبني الإدارات	آذار 2016	دورة تدريبية	كيفية إدارة الجمعية الأهلية	70
مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)	قاعة مبني الإدارات	3/3/2016	دورة تدريبية	الصعوبات التعلمية	71
معلمات التربية المختصة	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	11/3/2016	جلسة تدريبية	استخدام التكنولوجيا في التعليم	72
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	12/3/2016	جلسة تدريبية	Enhancing Reading and Writing Through Games	73

نيسان

ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة معهد التمريض	نيسان 2016	جلسة تدريبية	الرعاية الصحية الأولية	74
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	2016	دورة تدريبية	Work Life Balance	75
مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)	قاعة مبني الإدارات	03/04/2016	جلسة تدريبية	اللغة غير اللفظية عند الأطفال	76
معلمات دار الحضانة	قاعة مبني الإدارات	05/04/2016	جلسة تدريبية	التكنولوجيا في التعليم	77
معلمات التربية المختصة	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	15/04/2016	جلسة تدريبية	الأنشطة التعليمية المساعدة لأطفال يُبنون صعوبات في اللغة المحكية	78
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	22/04/2016	دورة تدريبية	Developing Educational Leadership Skills	79
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	28/04/2016	دورة تدريبية	Teaching Gifted and Talented Students	80

أيار

ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة معهد التمريض	أيار 2016	جلسة تدريبية	الأدوية الأساسية	81
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	أيار 2016	ورشة تدريبية	E-magazine	82
الجمعيات الأهلية في صور	قاعة مبني الإدارات	أيار 2016	دورة تدريبية	التخطيط الاستراتيجي (بطاقة قياس الأداء المتوازن)	83
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	13/5/2016	دورة تدريبية	Event Management	84
معلمات التربية المختصة	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	13/5/2016	جلسة تدريبية	مرض الصرع عند الأطفال وتأثيره على الجانب التعلمی عند الأطفال	85

2016

حزيران

تمّوز

آب

2015 - 2016

الفئة المستهدفة	المكان	الزمان	نوع النشاط	النشاط التدريسي	الرقم
ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة معهد التمريض	حزيران 2016	جلسة تدريبية	التغذية السليمة عند المرضى المزمنين	86
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	حزيران 2016	جلسة تدريبية	Cooperative Learning	87
الجمعيات الأهلية في صور	قاعة مبني الإدارات	حزيران 2016	دراسة تدريبية	تدريب مدربين TOT	88
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	تموز 2016	برنامج تدريبي	SPSS Program	89
ممرضات المراكز الصحية الاجتماعية	قاعة معهد التمريض	آب 2016	دورة تدريبية	إدارة معايير الجودة والاعتماد <sup>(2)</sup>	90
الجمعيات الأهلية في صور	قاعة مبني الإدارات	آب 2016	دورة تدريبية	إدارة العمل التطوعي	91
معلمات التعليم الأساسي	قاعة مدرسة رحاب الزهراء(ع)	2015-2016	جلسات تدريبية	القواعد الأساسية للموسيقى	92
مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)	قاعة مبني الإدارات	2015-2016	جلسات تدريبية	التفریخ النفسي	93
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	2015-2016	جلسات تدريبية	Business English for NGO	94
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة معهد التمريض	2015-2016	جلسات تدريبية	محمو أمية (مستوى ثانٍ)	95
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	2015-2016	محاضرات	دروس دين - د. عليضا هزار	96
مجموعة التأليف	قاعة مبني الإدارات	2015-2016	محاضرات	دروس دين - تأليف منهاج تربية دينية - د. عليضا هزار	97
مختلف الدوائر والأقسام	قاعة مبني الإدارات	2015-2016	محاضرات	دروس دين - الشيخ احمد طالب	98
مشرفات مبرة رحاب الزهراء(ع)	قاعة مبني الإدارات	2015-2016	محاضرات	دروس دين - السيد محمد الغراوي	99
العامل والعاملات	قاعة مبني الإدارات	2015-2016	محاضرات	دروس دين	100
موظفو مركز اسيل	مجمع الإمام الصدر / بيروت	2015-2016	دورة تدريبية	Operational Management <sup>(2)</sup>	101

① نظام الإبلاغ عن الأخطاء ونظام السّكاوى والاقرارات.

Macathon - Portage - ADOS - PC MA ②  
SLT Pediatric Techniques in physio - Bayley, audiology

## مقارنة بين التدريب التدرجى والتدريب الوحدوى

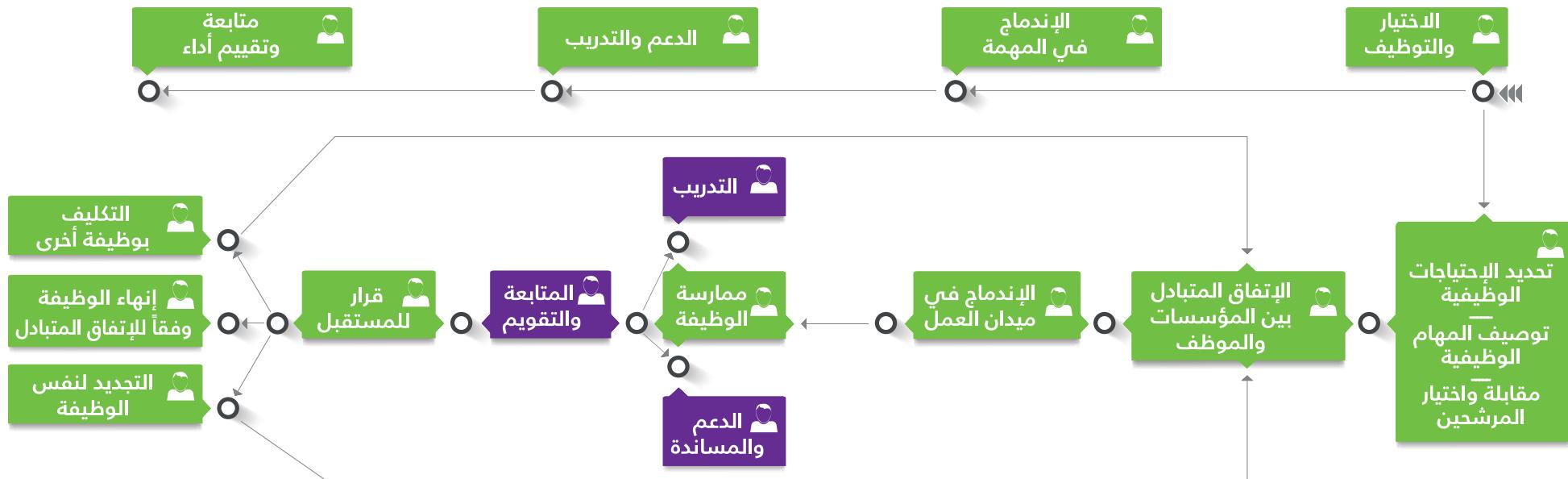
- التدريب اختياري
- التدريب وفق الاحتياجات الشخصية
- المشاركون من مهار وظيفية مختلفة
- الخبرة المكتسبة من المشاركون الآخرين قوية
- التدريب غير رسمي من دون ديناميكي
- التدريب بمساعدة أخصائين
- التدريب واسع الآفاق
- التدريب يؤثر على مستوى المهارات والقدرات الشخصية
- اختبارات شفهية وعملية
- إصدار شهادات حضور من دائرة الموارد البشرية

### التدريب الوحدوى

- التدريب إجباري
- التدريب وفق المهام الوظيفية
- المشاركون من المهام الوظيفية نفسها
- الخبرة المكتسبة من المشاركون الآخرين ضعيفة
- التدريب رسمي كلاسيكي
- التدريب من قبل المدير المسؤول المباشر
- التدريب لا يتعدى المهام الوظيفية المطلوبة
- التدريب يؤثر على مستوى التقدم الوظيفي
- اختبارات شفهية وعملية
- إصدار شهادات رسمية من دائرة الموارد البشرية

### التدريب التدرجى

## دورة حياة الموظف أو المتطلع





مؤسسة الإمام الصدر - لبنان  
IMAM SADR FOUNDATION - LEBANON

+961 7 741610  
+961 3 741610

مركز طاقات - مقسم: 202

رمز بريدي: 6502 - 9923 صور ، لبنان  
info@imamsadrfoundation.org.lb  
imamsadrfoundation.org.lb

