



مؤسسات الإمام الصدر
Imam Sadr Foundation
لبنان

إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر
Imam Sadr Foundation Strategy
2015-2013

الرّسالة

نحن مؤسسات الإمام الصدر ، نعمل نحو مجتمعٍ متطوّر مؤمن بالعدالة الاجتماعية متعافٍ من الجهل والفقر والمرض والعنف.

القيم

- 1- كرامة الإنسان
- 2- عدم التمييز بسبب المعتقد أو اللون أو الانتماء
- 3- الجودة والتميز
- 4- التعاون والتكامل

بعض التحديات الخارجية على مستوى الوطن التي تؤثر على سير عمل مؤسسات الإمام الصدر

- الفساد وغيره من الآفات الاجتماعية
- الفقر والبطالة وغلاء المعيشة
- الهجرة الداخلية والخارجية
- التفكك الأسري والانحراف السلوكي
- التزام على التقديرات المالية والمهنية
- غياب برامج الدولة لمواجهة مخاطر الزلازل والأزمات والحروب

- التمويل المرتبط باجندات خارجية غير متنسقة مع الحاجات المحلية والوطنية
- عدم التوافق بين مناهج التعليم المهني وحاجات سوق العمل
- قلة الأخصائيين والمراكز المجهزة للتربية المختصة
- عدم دمج تلاميذ التربية المختصة في المدارس العادية
- التفاوت في المستوى الثقافي والاجتماعي للعائلات الجنوبية

الأسباب الموجبة

لصياغة رؤية وإستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر

الفرص الداخلية

- الريادة في تمكين المرأة
- تفعيل العمل التطوعي
- اعتماد وتطبيق الحوكمة «الإدارة الرشيدة»
- تطوير الأنظمة والإجراءات الداخلية
- تطوير برنامج كفالة اليتيمات
- تطوير المناهج التربوية والمهنية
- تنمية قدرات الكادر البشري

الفرص الخارجية

- التوأمة مع مدارس ومعاهد داخلية وخارجية
- تعزيز الشراكة مع الوزارات والبلديات
- تعزيز التعاون مع المنظمات والهيئات الدولية والجمعيات الأهلية المحلية
- التجسير مع المهاجر اللبناني
- مواكبة حاجات الأسرة الجنوبية
- التشبيك المهني مع الأصدقاء والخريجين

الفئات المستهدفة

إنسجامًا مع قيمها وأهدافها ، تستهدف مؤسسات الإمام الصدر في عملها الفئات التالية:

تمكين المرأة

داخل المؤسسات: فتيات القسم الرعائي والطالبات والمتدربات والعاملات والمتطوعات.

خارج المؤسسات: المرأة الجنوبية واللبنانية.

التربية والرعاية

داخل المؤسسات

قسم التربية المختصة

إناث وذكور تتراوح أعمارهم بين 3 و 13 سنة لديهم صعوبات تعليمية بسيطة ومتوسطة.

قسم دار الحضانة

إناث وذكور تتراوح أعمارهم بين 3 و 5 سنوات.

قسم التعليم الأساسي

إناث تتراوح أعمارهن بين 6 و 14 سنة.

قسم الرعائي

إناث تتراوح أعمارهن بين 4 و 22 سنة.

اليتيمات ، الحالات الاجتماعية الصعبة ، وضحايا الحرمان على اختلاف أشكاله.

خارج المؤسسات

أهالي التلاميذ

الرعاية الصحية

داخل المؤسسات: - فتيات القسم الرعائي والتلاميذ والطالبات والمتدربات والعاملون والمتطوعون.

خارج المؤسسات: - سكان الأطراف (الأم ، الطفل ، العائلة ، المُسَيِّون ، الفتيات ، النساء وتلاميذ المدارس الأخرى).

- جنسيات غير لبنانية.

الرؤية

انطلاقاً من رسالة وقيم مؤسسات الإمام الصدر واعتماد **الإدارة الرشيدة** والتخطيط المنهجي بما يتوافق مع ثقافة مجتمعنا ومع المستحدثات العلمية والتطورات الاجتماعية والاقتصادية المحيطة.

تلتزم مؤسسات الإمام الصدر بنهاية عام 2015 بأن تكون رائدة في:

❖ **تمكين المرأة** ثقافياً وصحياً واجتماعياً واقتصادياً ؛ حيث تُصبح خريجات مؤسسات الإمام الصدر وموظفاتهن وقياداتهن مثلاً للمرأة المشاركة باقتدارٍ ومسؤولية في الحياة الاجتماعية والاقتصادية لأسرتها ومجتمعها.

❖ **رعاية الأطفال والناشئة وتربيتهم** في مكان آمن⁽¹⁾ ومنظم⁽²⁾ يضمن التنشئة الاجتماعية والتعلم الحقيقي⁽³⁾ للجميع ، فضلاً عن توفيرها الرعاية الشاملة⁽⁴⁾ لهم داخل المجمع الثقافي وضمن أسرهم.

❖ **الرعاية الصحية الأولية** الشاملة والمتكاملة ، لجهة الجودة والمعايير التي تلبي حاجات المناطق على اختلاف ظروفها الاجتماعية والاقتصادية والصحية ، حيث يتلقى جميع أفراد العائلات المستهدفة الرعاية الصحية المناسبة في الوقت والمكان المناسبين استجابةً لاحتياجاتهم الصحية المتكاملة.

(1) **المكان الآمن**: حيث تتوفر متطلبات الأمن والسلامة والصحة الجسدية والنفسية للأطفال والموظفين في مبانٍ ومساحات خضراء صديقة للبيئة.

(2) **المكان المنظم**: حيث توجد قوانين وآليات عمل واضحة متطورة ، وأنظمة للتحفيز والمساءلة.

(3) **التعلم الحقيقي**: يتم عبر أنشطة من واقع التلميز ، وأساليب تقويم تعكس الأداء الحقيقي المرتبط بحياته.

(4) **الرعاية الحقيقية**: حيث يتم تأمين الشروط الحياتية والاجتماعية والنفسية التي تمكن الأهالي من متابعة أبنائهم.

تفعيل الإدارة الرشيدة	توفير الرعاية الصحية الأولية	تربية النشء ورعايتهم	تمكين المرأة
النتائج المرجوة			
<p>- إدارة فاعلة ومنتجة.</p> <p>- أنظمة وإجراءات تحدّد العلاقة بين هيئات "المؤسسات" من خلال التوجيه والرقابة والمساءلة.</p> <p>- أنظمة متطورة لاكتشاف المخاطر وإدارتها.</p> <p>- اعتماد بطاقة قياس الأداء المتوازن.</p>	<p>- أمومة وطفولة آمنة ومحصّنة.</p> <p>- رعاية منتظمة للمرضى المزمنين والحرص على مشاركتهم في علاجهم.</p> <p>- مجتمع محليّ يتمتع برعاية صحية شاملة ومتكاملة علاجية ووقائية.</p>	<p>- أطفال ويافعون متمكّنون من مهارات القرن الواحد والعشرين.</p> <p>- أطفال ويافعون ينتمون إلى هوية مؤسسات الإمام الصدر (تربويًا ، اجتماعيًا ، ثقافيًا ودينيًا).</p> <p>- ذوو الحاجات الإضافية قادرين على الاندماج في مدرسة أكاديمية أو المتابعة في التعليم المهني.</p> <p>- أهالي مهتمّون وقادرون على المشاركة والتعاون مع المؤسسات في تحمّل مسؤولية أطفالهم.</p>	<p>- نساء وفتيات يتمتعن بصحة جيدة ويمتلكن المعرفة والخبرة في الحفاظ على صحة المرأة.</p> <p>- نساء وفتيات قادرات على المواءمة بين مسؤولياتهن الأسرية والمهنية.</p> <p>- نساء وفتيات قياديات ومشاركات فاعلات في الحياة الاجتماعية والاقتصادية.</p> <p>- نساء وفتيات واعيات متمكنات من حقوق المرأة.</p>



الرسالة

نحن مؤسسات الإمام
الصدر، نعمل نحو مجتمع متطور مؤمن
بالعدالة الاجتماعية متعاف من الجهل و الفقر و
المرض و العنف.

الرؤية

● إنطلاقاً من رسالة وقيم مؤسسات الإمام الصدر واعتماد الإدارة الرشيدة والتخطيط المنهجي بما يتوافق مع ثقافة مجتمعنا ومع المستجدات العلمية والتطورات الاجتماعية والاقتصادية المحيطة.
تلتزم مؤسسات الإمام الصدر بنهاية عام ٢٠١٥ بأن تكون رائدة في:
● تمكين المرأة ثقافياً وصحياً واجتماعياً واقتصادياً، حيث تصعب خريجات المؤسسات وموظفاتنا وقياداتها مثلاً للمرأة المشاركة باقتدار ومسؤولية في الحياة الاجتماعية والاقتصادية لأسرتها ومجتمعها.
● رعاية الأطفال والناشئة وتربيتهم في مكان آمن ومنظم، يضمن التنشئة الاجتماعية والتعلم الحقيقي للجميع، فضلاً عن توفيرها الرعاية الشاملة لهم داخل المؤسسات وضمن أسرهم.
● الرعاية الصحية الأولية الشاملة والمتكاملة، لجهة الجودة والمعايير التي تلبي حاجات المناطق على اختلاف ظروفها الاجتماعية والاقتصادية والصحية، حيث يتلقى جميع أفراد العائلات المستهدفة الرعاية الصحية المناسبة في الوقت والمكان المناسبين استجابةً لاحتياجاتهم الصحية المتكاملة.

الخطوط الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

الفئات المستهدفة

الموارد وكيفية استخدامها

البرامج والأنظمة والعمليات الداخلية

الكادر البشري (التعلم والنمو)

القيم

تفعيل الإدارة الرشيدة

توفير الرعاية الصحية الأولية

تربية النشء ورعايتهم

تمكين المرأة

4.7 توسيع دائرة المستهدفين من برامج المؤسسات

4.8 تفعيل العمل التطوعي

4.5 رفع مستوى المشاركة المجتمعية

4.6 رفع مستوى الوعي الصحي والاجتماعي

4.3 رفع مستوى التفوق والتمايز عند التلاميذ، بما فيهم ذوو الحاجات الخاصة

4.4 تمكين الأهالي وإشراكهم في العملية التربوية

4.1 تفعيل دور النساء في ميادين العمل وفي مواقع القرار

4.2 تحسين الحالة الصحية للمرأة

3.2 تحسين التخطيط المالي و ترشيد الإنفاق

3.1 تنمية الموارد المالية

2.11 تعزيز صورة المؤسسات في داخل لبنان وخارجه

2.9 زيادة فعالية الهيكل التنظيمي وفق قواعد الحوكمة

2.7 مواهمة معايير الجودة الصحية وفقاً لحاجات المجتمع المحلي

2.4 تطوير النظام التعليمي في مدرسة رحاب الزهراء^(ع)

2.1 تطوير مناهج التدريب والتخصص المهني للمرأة

2.2 توفير بيئة وطنية لتمكين المرأة اللبنانية

2.3 تعزيز التوازن بين حياة المرأة الأسرية والاجتماعية والاقتصادية

2.12 تعميق إدراك المؤسسات لحاجات المجتمع المحلي

2.10 تطوير برامج الخدماتية المشتركة

2.8 تعزيز الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية

2.5 تطوير المناهج التربوية

2.6 تحسين الخدمات الرعائية

1.4 تطوير البنية التحتية المعلوماتية وزيادة الكفاءة

1.3 تطوير الأبنية والمرافق التعليمية والمراكز الصحية

1.2 تطوير قاعدة المعرفة في المؤسسات تربوياً وصحياً وروحياً

1.1 تنمية مهارات الكادر البشري

التعاون والتكامل

الجودة والتمايز

عدم التمييز بسبب المعتقد أو اللون أو الانتماء

كرامة الإنسان



مؤسسات الإمام الصدر
Imam Sadr Foundation
لبنان

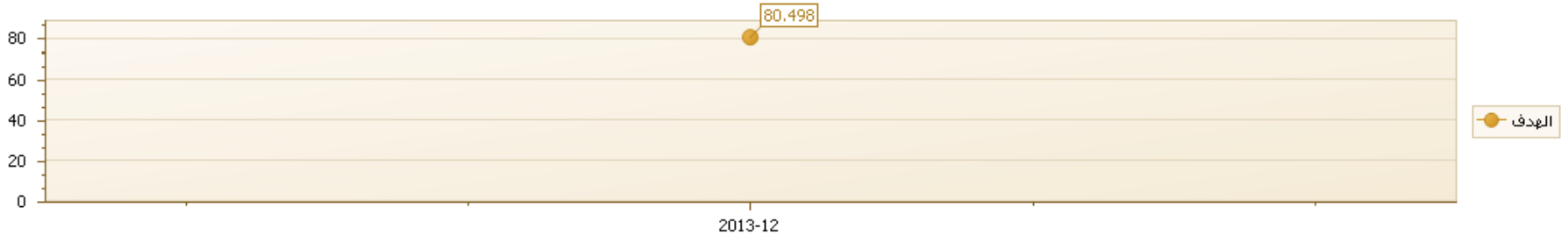
بطاقة قياس الأداء المتوازن للعام ٢٠١٣
Balanced Scorecard 2013

الهدف: 1.1 تنمية مهارات الكادر البشري

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
1.1 - I1	تفعيل دور مركز "طاقات" لتنمية قدرات الموظفين والمتطوعين في المؤسسات	الموارد البشرية	قيد التنفيذ	80	31/12/2015
1.1 - I2	Continuing Education Program CEP - برنامج التدريب المستدام	الموارد البشرية	قيد التنفيذ	5	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %42.50					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
1.1-M1	قياس رضئ الموظفين عن البرنامج التدريبي المنفذ من قبل مركز طاقات	سنوي	مجموع (التقييم العام للدورات التدريبية المنفذة) / عدد الدورات التدريبية المنفذة	%20	%77.93
1.1-M2	قياس أثر التدريب على إنتاجية الموظفين- تقييم الأداء الوظيفي للعام 2013	سنوي	مجموع (التقييم العام للموظفين 2013) / عدد الموظفين	%80	%81.14
نتيجة قياس الهدف: %80.50 جيد					
60 < غير مقبول [60 - 70] مقبول >70 جيد					

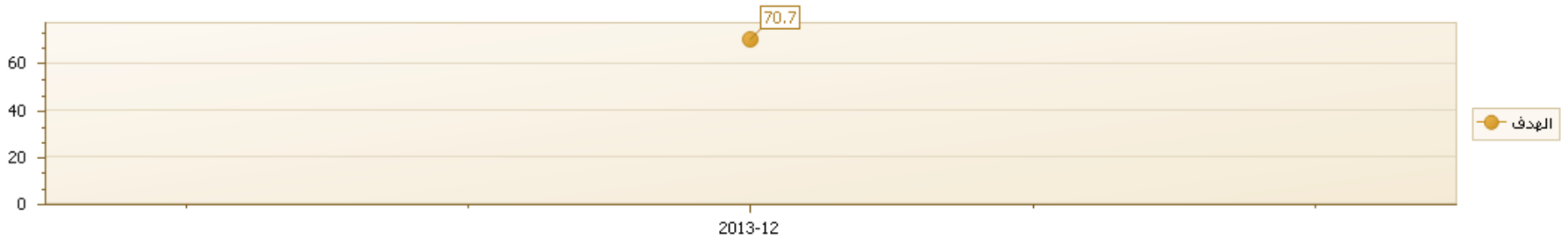
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 1.2 تطوير قاعدة المعرفة في المؤسسات تربوياً ومهنيًا وصحياً

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
1.2 - I1	تطوير المكتبة المركزية في المؤسسات وبرمجة قاعدة معلومات ذكية لها	الموارد البشرية	منفذ	100	30/12/2015
1.2 - I2	(E- Library) إعداد قاعدة معلومات إلكترونية ذكية	الموارد البشرية	قيد التنفيذ	40	31/12/2014
معدل تنفيذ المشاريع: %70.00					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
1.2-M1	قياس مدى تطور قاعدة المعرفة في المؤسسات	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر خطة التطوير في العام 2013	%100	%70.70
<p>نتيجة قياس الهدف: %70.70 جيد</p> <p>60 < غير مقبول [60 - 70] مقبول >70 جيد</p>					

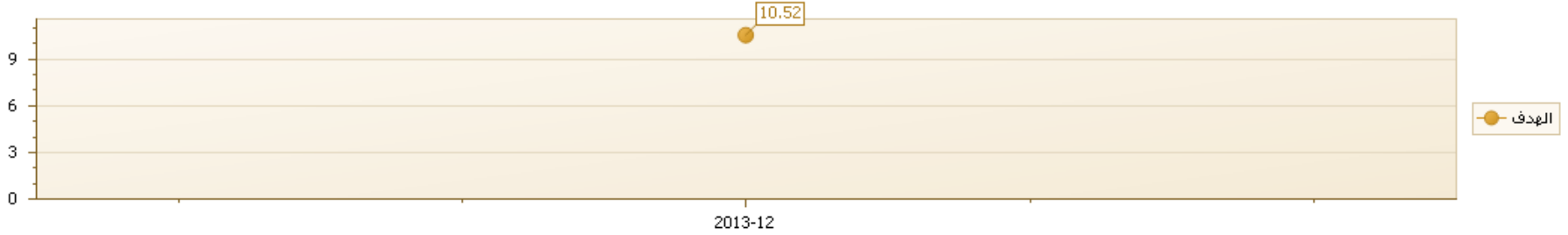
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 1.3 تطوير الأبنية والمرافق التعليمية والمراكز الصحية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
1.3 - I1	استحداث مرافق خاصة ومصعد لذوي الإحتياجات الخاصة في المؤسسات	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
1.3 - I2	استحداث ملاعب رياضية مجهزة على أسطح الأبنية وإنشاء ملعب رياضي مجهز ومقل	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
1.3 - I3	إنشاء ممرات للمشاة بين الأبنية والأقسام وإعداد إشارات توجيهية داخل المؤسسات والمرافق العامة	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
1.3 - I4	تنظيم النقل للتلاميذ والطالبات	الشؤون المالية والإدارية	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
1.3 - I5	تبريد وتدفئة الأبنية ومعالجة أسقف الأبنية البلاستيكية وتجهيز كامل الأبنية بالطاقة الشمسية	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
1.3 - I6	إنشاء مسرح	المدير العام	قيد التنفيذ	20	31/12/2015
1.3 - I7	استحداث مختبر مجهز للعلوم	مدرسة رحاب الزهراء	جاهز للتنفيذ	10	31/12/2015
1.3 - I8	تطوير المحترف الفني - الرسم والأشغال اليدوية	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	20	31/12/2015
1.3 - I9	تحسين غرف التدريس في الروضات والمختصة لاستيعاب المراكز التعليمية المختلفة	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
1.3-II0	تطوير المقصف (الدكانة) للتلاميذ والطالبات وكافتيريا خاصة بالموظفين	المدير العام	قيد التنفيذ	30	31/12/2014
1.3-II1	توسيع سكن الحراس في المراكز الصحي - عدد 2	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2014
1.3-II2	استحداث مركز صحي لخدمة منطقتي عنقون وكفرحتي	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	50	31/12/2014
1.3-II3	إستبدال سيارة ديسريان وتأمين كراج للعبادة النقالة لمنظمة مالما	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	75	31/12/2014
1.3-II4	تأمين مجسم طبي لتدريب طالبات التمريض	مدرسة التمريض	قيد التنفيذ	70	31/12/2014
1.3-II5	استحداث مركز خاص ومجهز لطاقات	الموارد البشرية	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
1.3-II6	صيانة وتأهيل المبنى الجديد- مركز العلاج الفيزيائي	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	85	31/12/2014
معدل تنفيذ المشاريع: 23.00%					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقل	نتيجة القياس
1.3-M1	قياس مدى تطور الأبنية والمرافق التعليمية والمراكز الصحية	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر خطة التطوير في العام 2013	%100	%10.52
	< 30 غير مقبول	30 - 50 مقبول	> 50 جيد	نتيجة قياس الهدف: %10.52 غير مقبول	

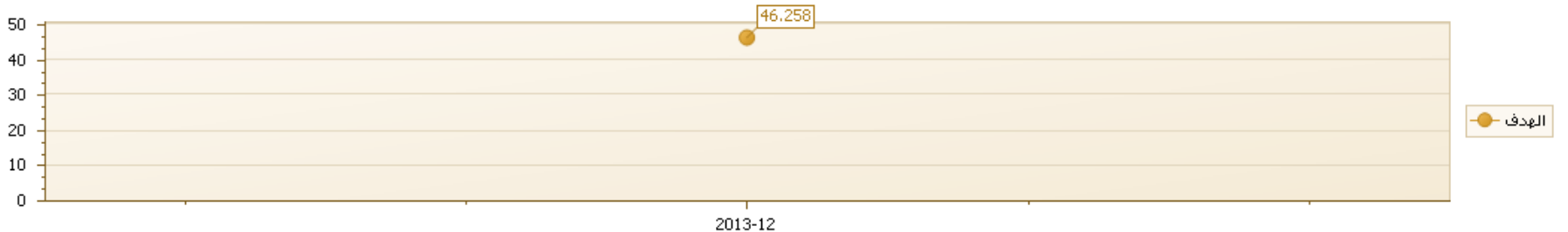
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 1.4 تطوير البنية التحتية المعلوماتية وزيادة المكننة

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
1.4 - I1	Intranet Fiber Optic & Public - IP	دائرة المعلوماتية	قيد التنفيذ	30	31/12/2014
1.4 - I2	تطوير وتفعيل الموقع الإلكتروني للمؤسسات وتفعيل صفحة المؤسسات على مواقع التواصل الاجتماعي واعتماد البريد الإلكتروني الخاص بالمؤسسات	العلاقات العامة والإعلام	قيد التنفيذ	30	31/12/2015
1.4 - I3	دراسة لربط المراكز الصحية ومركز الصدر للدراسات والأبحاث الكترونياً بالمركز الرئيس في صور	دائرة المعلوماتية	قيد التنفيذ	70	31/12/2014
1.4 - I4	Building Management System	المدير العام	قيد التنفيذ	10	31/12/2015
1.4 - I5	اعتماد نظام مراقبة بالكاميرات للمؤسسات	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
1.4 - I6	تجهيز شبكة صوتيات في الأبنية والمرافق العامة في مجمع صور	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2014
1.4 - I7	تشبيك البيانات بين أنظمة وبرامج المعلوماتية وتطوير نظام أمنها وحفظها	دائرة المعلوماتية	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2014
1.4 - I8	استحداث نظام أرشفة مكنيياً وإلكترونياً	التشؤون المالية والإدارية	قيد التنفيذ	10	31/12/2015
1.4 - I9	إعداد برنامج لإدارة الموارد البشرية وقاعدة بيانات ذكية خاصة بها إلكترونياً وورقياً	دائرة المعلوماتية ومديرية الموارد البشرية	قيد التنفيذ	25	31/12/2014
1.4 - II0	إعداد برنامج قياس الأهداف الإستراتيجية	دائرة المعلوماتية والتخطيط الإستراتيجي	منفذ	100	31/12/2013
معدل تنفيذ المشاريع: %27.80					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التحميل	نتيجة القياس
1.4-M1	قياس رضئ الموظفين عن البنية التحتية المعلوماتية وفعالية البرامج المستخدمة	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%60	%61.83

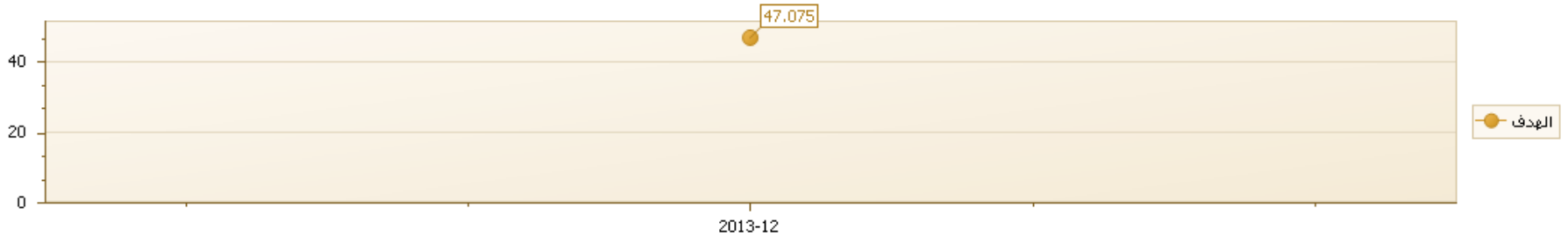
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 2.1 تطوير مناهج التدريب والتخصص المهني للمرأة

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.1 - I1	إعداد دراسة لتفعيل العمل وتطوير الاختصاصات في معهد الأفاق للتنمية	التدريب المهني ومدرسة التمريض	قيد التنفيذ	75	31/12/2015
2.1 - I2	إعداد دليل: طرائق التدريس في قسمي المهني المعجل والتمريض	التدريب المهني ومدرسة التمريض	قيد التنفيذ	33	31/12/2015
2.1 - I3	تطوير نظام تقييم أداء الطالبات	التدريب المهني ومدرسة التمريض	منفذ	100	31/12/2014
2.1 - I4	اعتماد برنامج توعية لأهالي الطالبات وإشراكهم في أنشطة معهد الأفاق للتنمية	التدريب المهني	منفذ	100	31/12/2015
2.1 - I5	إعداد نظام حوافز للطالبات في معهد الأفاق للتنمية	التدريب المهني ومدرسة التمريض	قيد التنفيذ	60	31/12/2014
معدل تنفيذ المشاريع: %73.60					

المقاييس الاستراتيجية:



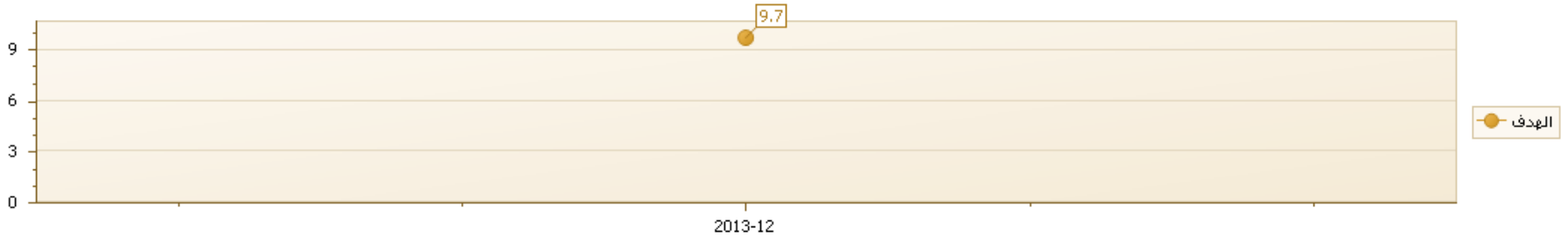
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
2.1-M1	قياس مدى إنجاز مناهج التدريب المهني	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر خطة التطوير في العام 2013	%50	%50.25
2.1-M2	قياس مدى إنجاز مناهج مدرسة التمريض	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر خطة التطوير في العام 2013	%50	%43.90
نتيجة قياس الهدف: %47.08 غير مقبول					
		60 <	غير مقبول	[60 - 70]	مقبول
		>70	جيد		

الهدف: 2.10 تطوير برامج الخدماتية المشتركة

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.10 - I1	استحداث مركز معتمد لتشخيص القدرات	مدرسة رحاب الزهراء	ملغى	-	31/12/2015
2.10 - I2	استحداث عيادات متخصصة لذوي الحاجات الخاصة	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	10	31/12/2015
2.10 - I3	استحداث وحدة الخدمات النفسية لجميع الفئات المستهدفة لدى المؤسسات	مبرة ومدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	5	31/12/2015
2.10 - I4	تجهيز مركز الحضارة وتطوير برنامجه	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	35	31/12/2015
2.10 - I5	برنامج جهوزية تجاه خطر الكوارث والحروب والحالات الطارئة	التخطيط الإستراتيجي	قيد التنفيذ	35	31/12/2015
2.10 - I6	تطوير نظام الأمن والسلامة والصحة في المؤسسات	المدير العام	قيد التنفيذ	25	31/12/2015
2.10 - I7	تدوير النفايات وتجهيز أدواتها	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2014
معدل تنفيذ المشاريع: %16.00					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
2.10-M1	قياس تطور البرامج الخدماتية المشتركة	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر خطة التطوير في العام 2013	%100	%9.70
<p>نتيجة قياس الهدف: %9.70 غير مقبول</p> <p>مقبول [50 - 70] >70 جيد < 50 غير مقبول</p>					

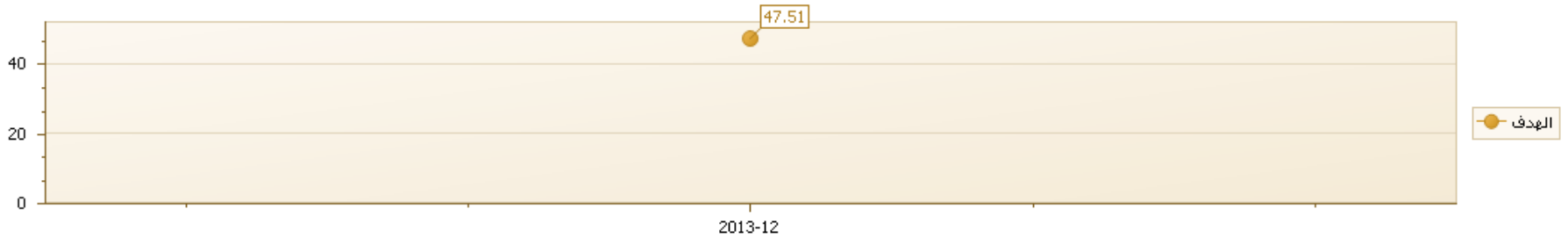
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 2.11 تعزيز صورة المؤسسات في داخل لبنان وخارجه

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.11 - I1	إعداد دليل العلامة التجارية	العلاقات العامة والإعلام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
2.11 - I2	وضع خطة استراتيجية لتطوير الدور الإعلامي لمؤسسات الإمام موسى الصدر وتنفيذها في الأعوام 2013, 2014, 2015	العلاقات العامة والإعلام	قيد التنفيذ	15	31/12/2015
2.11 - B	ISF Exhibition for NGOs	التخطيط الإستراتيجي	قيد التنفيذ	5	31/12/2015
2.11 - I4	برنامج تسويقي لبرامج خدمات المؤسسات تهدف إلى زيادة الفئات المستهدفة	العلاقات العامة والإعلام	قيد التنفيذ	30	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %12.75					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتماب	نسبة التنقل	نتيجة القياس
2.11-M1	قياس صورة المؤسسات داخل لبنان وخارجه	سنوي	مجموع نتيجة مؤشرات قياس صورة المؤسسات في العام 2013	%100	%47.51
<p>نتيجة قياس الهدف: %47.51 غير مقبول</p> <p>مقبول [50 - 70] >70 جيد < 50 غير مقبول</p>					

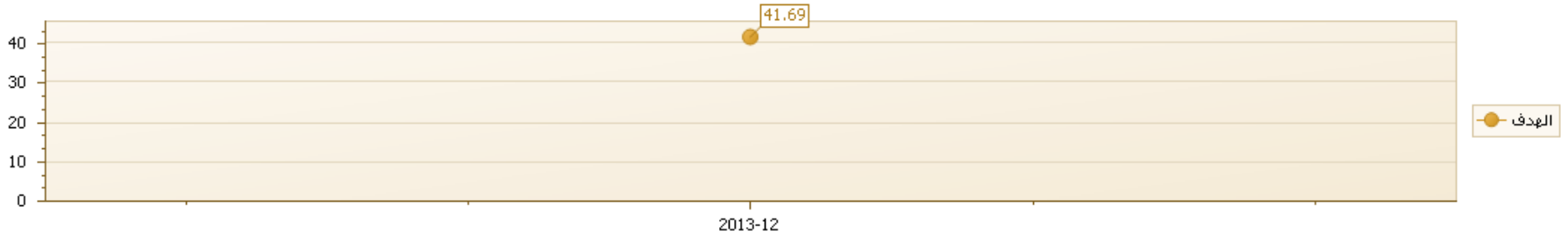
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 2.12 تعميق إدراك المؤسسات لحاجات المجتمع المحلي

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.12 - II	وضع خطة بحث لاستقصاء الحاجات الرعائية والتربوية والمهنية والصحية وتمكين المرأة وإنشاء قاعدة معلومات وإحصاءات خاصة بها	التخطيط الإستراتيجي	قيد التنفيذ	10	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %10.00					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التنقل	نتيجة القياس
2.12-M1	قياس إدراك المؤسسات لحاجات المجتمع المحلي	سنوي	مجموع نتيجة قياس إدراك المؤسسات لحاجات المجتمع المحلي في العام 2013	%100	%41.69
<p>نتيجة قياس الهدف: %41.69 غير مقبول</p> <p>50 < غير مقبول [50 - 70] مقبول >70 جيد</p>					

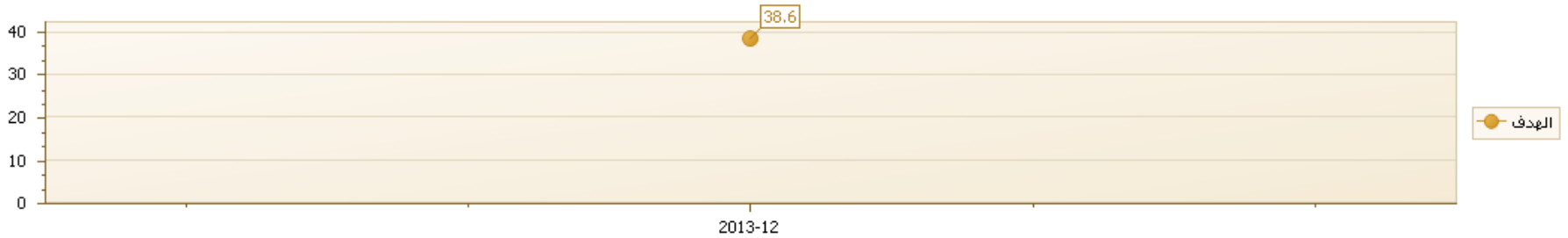
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 2.2 توفير بيئة وطنية لتمكين المرأة اللبنانية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.2 - I1	عرض تجربة مؤسسات الإمام الصدر في مجال تمكين المرأة	التخطيط الإستراتيجي	قيد التنفيذ	5	31/12/2014
2.2 - I2	اعتماد إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر لتمكين المرأة اللبنانية ضمن فعاليات مؤتمر - كلمة سواء	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2014
2.2 - I3	متابعة المبادرات المحلية والوطنية القائمة في مجال تمكين المرأة والسعي الى التكامل والتعاون معها	التخطيط الإستراتيجي	قيد التنفيذ	30	31/12/2014
معدل تنفيذ المشاريع: %12.00					

المقاييس الاستراتيجية:



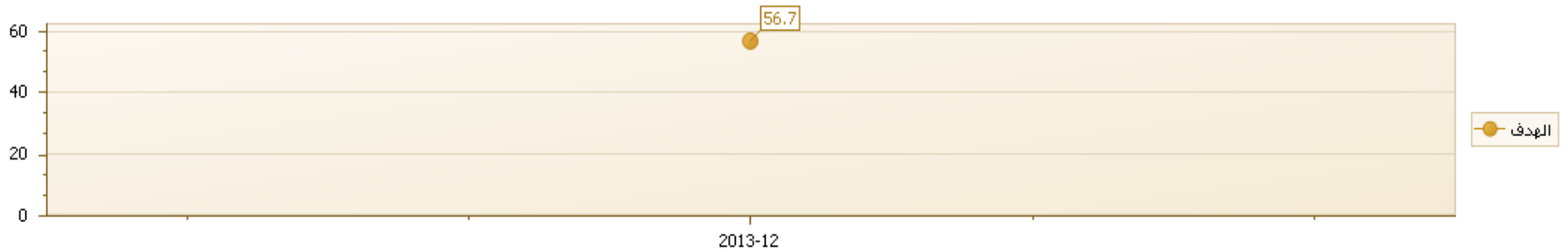
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
2.2-M1	قياس مدى توفر بيئة وطنية لتمكين المرأة اللبنانية	سنوي	مجموع نتيجة مؤشرات البيئة الوطنية لتمكين المرأة اللبنانية في العام 2013	%100	%38.60
<p>نتيجة قياس الهدف: %38.60 مقبول</p> <p>30 < غير مقبول 30 - 50 مقبول 50 > جيد</p>					

الهدف: 2.3 تعزيز التوازن بين حياة المرأة الأسرية والاجتماعية والاقتصادية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.3 - I1	E - Women Empowerment	التخطيط الإستراتيجي	قيد التنفيذ	80	31/12/2014
2.3 - I2	إعتماد دليل "المرأة المتمكنة" كمنهاج تدريبي في مركز طاقات داخل المؤسسات وخارجها	التخطيط الإستراتيجي	ملغى	-	31/12/2014
معدل تنفيذ المشاريع: %40.50					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
2.3-M1	قياس التوازن بين حياة المرأة الأسرية والاجتماعية والاقتصادية في مؤسسات الإمام الصدر	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%100	%56.70
نتيجة قياس الهدف: %56.70 غير مقبول					
<p>60 < غير مقبول 60 - 70 مقبول > 70 جيد</p>					

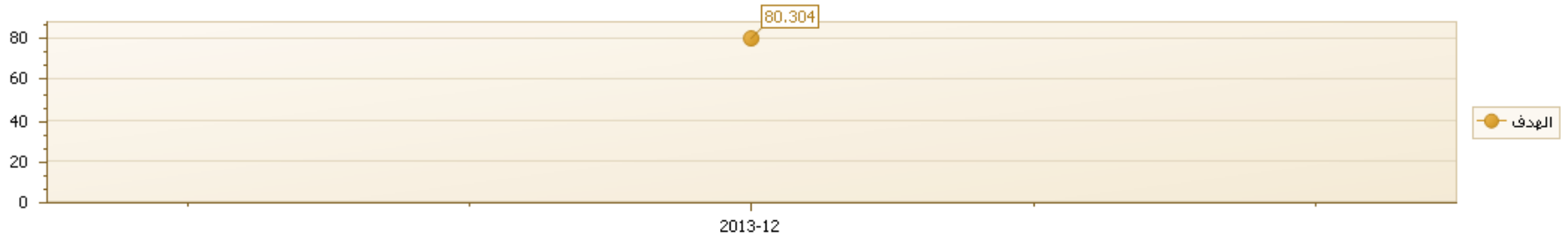
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 2.4 تطوير نظام التعليمي في مدرسة رحاب الزهراء - ع

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.4 - I1	تطوير نظام قبول التلامذة في برنامج الرعاية والتربية	مدرسة ومبرة رحاب الزهراء	منفذ	100	31/12/2013
2.4 - I2	تعديل نظام العمل في مبرة رحاب الزهراء وقسم التعليم الأساسي	مدرسة رحاب الزهراء	منفذ	100	31/12/2013
2.4 - I3	استحداث برنامج التّدخل المبكر لذوي الحاجات الخاصة	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	20	31/12/2015
2.4 - I4	تعديل هيكلية قسم التربية المختصة لتشمل الحلقة الثانية من التعليم الأساسي	مدرسة رحاب الزهراء	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %55.25					

المقاييس الاستراتيجية:



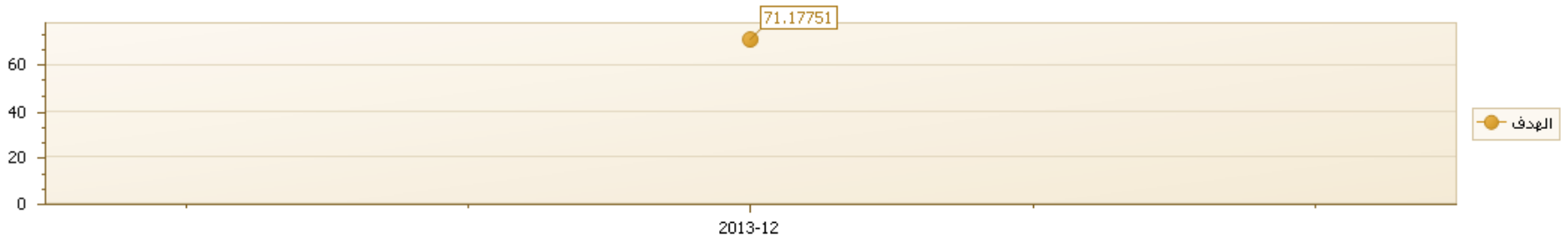
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتماب	تسمية التثقل	نتيجة القياس
2.4-M1	قياس رضى الأهالي عن النظام التعليمي المعتمد	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%20	%86.39
2.4-M2	تقييم الهيئة التعليمية لنظام التعليم المعتمد	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%50	%81.67
2.4-M3	تقييم النظام التعليمي وفق المعايير المعتمدة عالمياً	سنوي	نتيجة تقرير الخبير التربوي	%30	%73.97
نتيجة قياس الهدف: %80.30 جيد					
65 < غير مقبول [65 - 75] مقبول >75 جيد					

الهدف: 2.5 تطوير المناهج التربوية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.5 - I1	دليل توصيف المناهج المعتمدة في مدرسة رحاب الزهراء	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	70	31/12/2015
2.5 - I2	إنتاج كتب وبطاقات عمل لتلامذة قسمي التربية المختصة ودار الحضارة	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	45	31/12/2015
2.5 - I3	إنتاج سلسلة كتب تربوية دينية لمدرسة رحاب الزهراء	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	25	31/12/2015
2.5 - I4	وضع الية لتقييم الكتب المعتمدة في مدرسة رحاب الزهراء	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	90	31/12/2014
2.5 - I5	إعداد دليل: طرائق التدريس في مدرسة رحاب الزهراء	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	90	31/12/2014
2.5 - I6	تطوير نظام تقييم أداء التلاميذ في مدرسة رحاب الزهراء	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	60	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %63.33					

المقاييس الاستراتيجية:



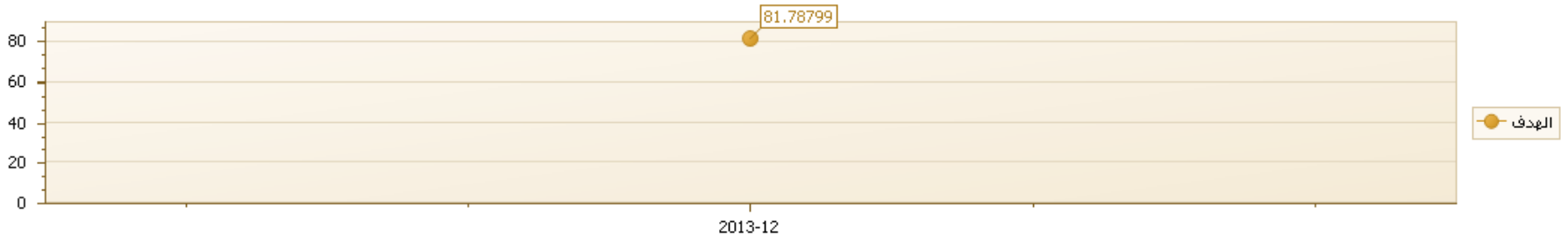
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التحميل	نتيجة القياس
2.5-M1	قياس مدى إنجاز المناهج التربوية	سنوي	مجموع قياس إنجاز عناصر المناهج التربوية	%75	%71.66
2.5-M2	تقييم المناهج التربوية وفق المعايير المعتمدة عالمياً	سنوي	نتيجة تقرير الخبير التربوي	%25	%69.73
نتيجة قياس الهدف: %71.18 جيد					
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> < 60 غير مقبول 60 - 70 مقبول > 70 جيد </div>					

الهدف: 2.6 تحسين الخدمات الرعائية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.6 - I1	ضمان جودة الوجبات الغذائية	الشؤون المالية والإدارية	منفذ	100	31/12/2015
2.6 - I2	تحسين جودة العمل في المغسل	الشؤون المالية والإدارية	منفذ	100	31/12/2014
2.6 - I3	تطوير برامج الأندية الدينية الثقافية والفنية والكتفية والترفيهية	مبرة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	90	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %96.67					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
2.6-M1	قياس جودة الخدمات الرعائية المقدمة لفتيات مبرة رحاب الزهراء ع	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%60	%77.82
2.6-M2	قياس جودة الخدمات الرعائية المقدمة لفتيات مبرة رحاب الزهراء ع	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%40	%87.74
نتيجة قياس الهدف: %81.79 جيد					
		>80 جيد	[70 - 80] مقبول	< 70 غير مقبول	

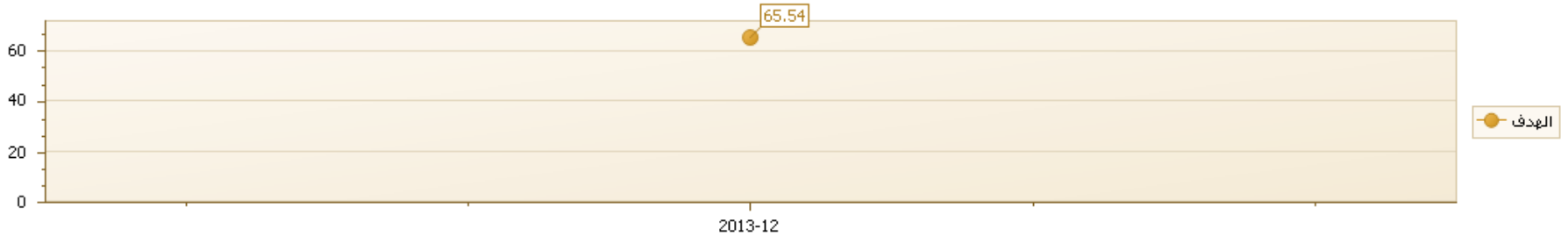
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 2.7 موازنة معايير الجودة الصحية وفقاً لحاجات المجتمع المحلي

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.7 - II	إعتماد نظام تطبيق معايير الجودة الصحية واليات المتابعة والتقييم لاداء المراكز الصحية	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	70	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %70.00					

المقاييس الاستراتيجية:



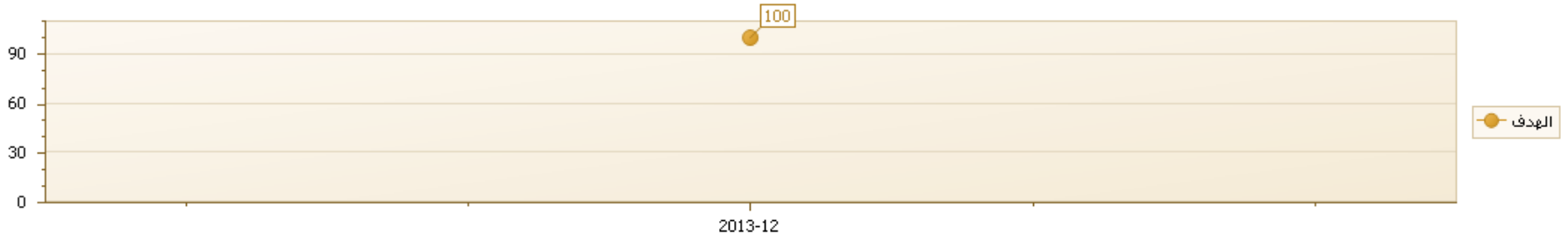
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	تسمية التنقيط	نتيجة القياس
2.7-M1	مدى تطور المركز تبعاً للتقييم (Accreditation Canada)	سنوي	مجموع التقييم العام للعناصر في العام 2013	%100	%65.54
نتيجة قياس الهدف: %65.54 مقبول					
< 50 غير مقبول [50 - 70] مقبول >70 جيد					

الهدف: 2.8 تعزيز الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.8 - I1	متابعة خدمة الصحة النفسية في المراكز الصحية الاجتماعية	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	40	31/12/2015
2.8 - I2	استحداث عيادات أسنان - جل البحر 2013، ديردغيا 2015، عنقون 2015	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	70	31/12/2015
2.8 - I3	استحداث عيادات عيون	المراكز الصحية الاجتماعية	ملغى	-	31/12/2015
2.8 - I4	خدمة المسنين في المراكز الصحية الاجتماعية	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	20	31/12/2015
2.8 - I5	إستحداث مشروع لمتابعة المرضى المزمنين في منازلهم	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	80	31/12/2015
2.8 - I6	إصابات النخاع الشوكي ومضاعفاتها على الجهاز البولي	المراكز الصحية الاجتماعية	منفذ	100	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %51.83					

المقاييس الاستراتيجية:



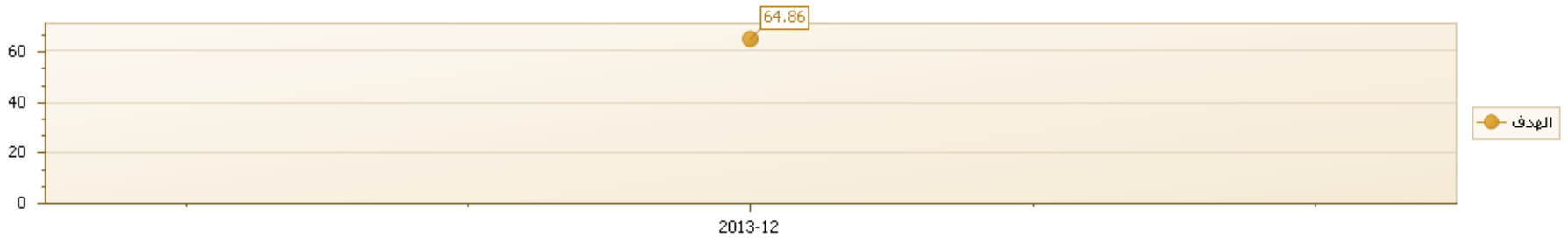
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التحميل	نتيجة القياس
2.8-M1	قياس زيادة الخدمات الصحية الجديدة في المراكز الصحية الاجتماعية	سنوي	عدد الخدمات الصحية للعام 2013- عدد الخدمات الصحية للعام 2012 / عدد الخدمات الصحية للعام 2012	%100	%100.00
<p>نتيجة قياس الهدف: %100.00 جيد</p> <p>1 < غير مقبول [1 - 3] مقبول >3 جيد</p>					

الهدف: 2.9 زيادة فعالية الهيكل التنظيمي

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
2.9 - I1	تعزيز دور مجلس الإدارة في التخطيط والتوجيه والرقابة وتقييم أداء المدراء	المدير العام	قيد التنفيذ	30	31/12/2015
2.9 - I2	تطوير النظام العام للمؤسسات والأنظمة الملحقه به وفقاً لقواعد الحوكمة - الإدارة الرشيدة	التخطيط الإستراتيجي	قيد التنفيذ	75	31/12/2015
2.9 - I3	تصميم واعتماد هيكل تنظيمي يلحظ مجلس الإدارة والوحدات الإدارية العليا وجميع الأقسام والإدارات بشكل واضح مع توصيف مهامهم وصلاحياتهم وإقراره	المدير العام	قيد التنفيذ	75	31/12/2014
2.9 - I4	تعزيز ثقافة التفكير الإيجابي وحرص الصفوف والعمل الجماعي	المدير العام	قيد التنفيذ	50	31/12/2015
2.9 - I5	برنامج أنشطة تعارفية تثقيفية ترفيحية بين الأقسام	المدير العام	قيد التنفيذ	15	31/12/2015
2.9 - I6	إعتماد آلية تواصل مع مكتب المرجعية الدينية	المدير العام	قيد التنفيذ	25	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع:				45.00%	

المقاييس الاستراتيجية:



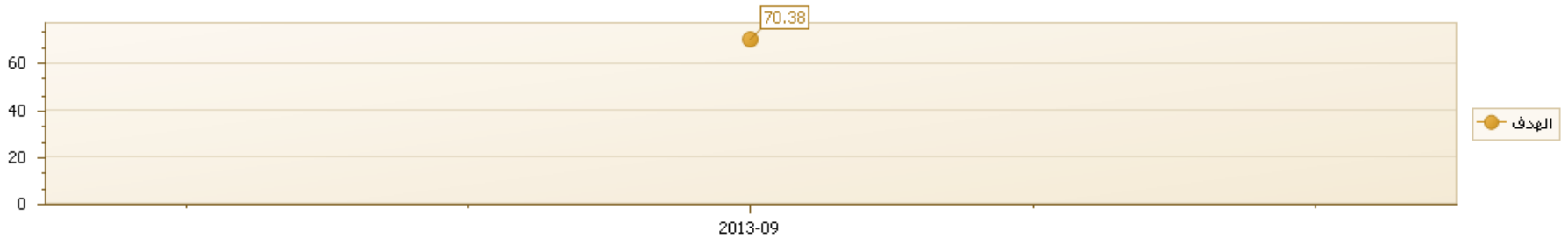
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
2.9-M1	قياس مدى تطبيق قواعد الحوكمة	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%100	%64.86
<p>نتيجة قياس الهدف: %64.86 غير مقبول</p> <p>70 < غير مقبول [70 - 80] مقبول >80 جيد</p>					

الهدف: 3.1 تنمية الموارد المالية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
3.1 - I1	تفعيل وتطوير برنامج التكفل ومكنته	تنمية الموارد المالية	قيد التنفيذ	50	31/12/2015
3.1 - I2	توسيع دائرة المانحين محليًا وخارجيًا ومكنتها	تنمية الموارد المالية	قيد التنفيذ	35	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %42.50					

المقاييس الاستراتيجية:



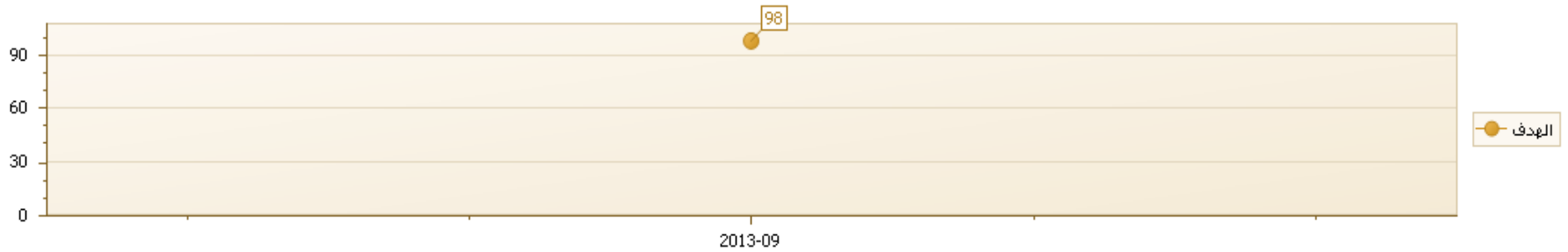
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
3.1-M1	قياس نسبة الموارد المالية والعينية المحصلة خلال السنة	سنوي	نسبة الموارد المالية الفعلية للسنة الحالية من الموارد المالية الفعلية المقتردة	%100	%70.38
نتيجة قياس الهدف: %70.38 مقبول					
70 < غير مقبول [70 - 90] مقبول >90 جيد					

الهدف: 3.2 تحسين التخطيط المالي وترشيد الإنفاق

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
3.2 - I1	تطوير النظام المالي لمؤسسات الإمام موسى الصدر	الشؤون المالية والإدارية	قيد التنفيذ	35	31/12/2015
3.2 - I2	تعميم ثقافة ترشيد الإنفاق لدى الموظفين والتلاميذ والطالبات	الشؤون المالية والإدارية	قيد التنفيذ	60	31/12/2015
3.2 - I3	تطوير مزايا بطاقة العضوية	الموارد البشرية	قيد التنفيذ	25	31/12/2015
3.2 - I4	إعداد نظام عادل للرواتب والأجور	الموارد البشرية	قيد التنفيذ	60	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %45.00					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
3.2-M1	الموازنة التقديرية للإنفاق مقارنة مع المبالغ المحققة فعلياً	سنوي	نسبة المبالغ المحققة فعلياً من المبالغ المقدرة	%80	%100.00
3.2-M2	قياس نسبة الالتزام بملاحظات المدقق الخارجي الواردة في تقاريره المرحلية	سنوي	نسبة تنفيذ الملاحظات بكفاءة	%20	%90.00
نتيجة قياس الهدف: %98.00 جيد					
80 < غير مقبول [80 - 90] مقبول >90 جيد					

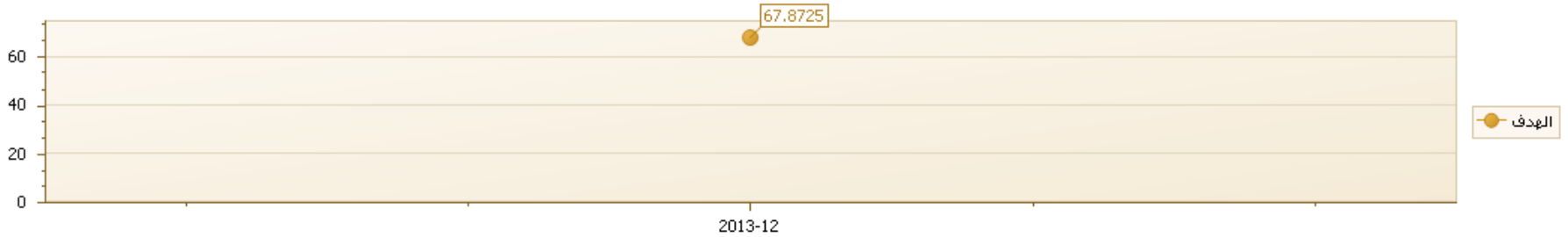
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 4.1 تفعيل دور النساء في ميادين العمل وفي مواقع القرار

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
4.1 - I1	مشروع تمويل المشاريع الصغيرة لعاملات وخريجات مؤسسات الإمام الصدر	التخطيط الإستراتيجي	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
4.1 - I2	إستحداث وحدة لتأمين ومتابعة وظائف الخريجات من معهد الافاق للتنمية ومبرة رحاب الزهراء ع	التخطيط الإستراتيجي	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %1.00					

المقاييس الاستراتيجية:



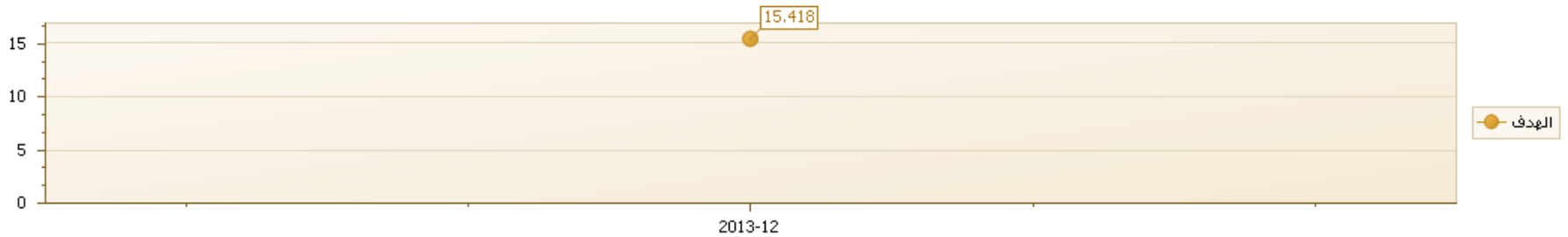
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
4.1-M1	قياس نسبة العاملات من خريجات مؤسسات الإمام الصدر	سنوي	مجموع نسب العاملات من خريجات مؤسسات الإمام الصدر	%75	%68.37
4.1-M2	قياس مدى تيقن نساء الفئات المستهدفة لمرآكز مهمة وقيادية في ميادين العمل وفي مواقع القرار	سنوي	نسبة تيقن نساء الفئات المستهدفة لمرآكز مهمة وقيادية في ميادين العمل	%25	%66.38
<p>نتيجة قياس الهدف: %67.87 مقبول</p> <p>60 < غير مقبول [60 - 70] مقبول >70 جيد</p>					

الهدف: 4.2 تحسين الحالة الصحية للمرأة

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
4.2 - I1	تنظيم برنامج سنوي يتضمن الألعاب الرياضية وأنشطة الهواء الطلق للمرأة ضمن مرافق المؤسسات والأندية الخارجية المناسبة	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
4.2 - I2	تأسيس نادٍ رياضي صحي للمرأة تابع للمؤسسات	المدير العام	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
4.2 - I3	استحداث قسم التغذية والرياضة	المراكز الصحية الاجتماعية	ملغى	-	31/12/2014
معدل تنفيذ المشاريع: %1.00					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتماب	نسبة التثقل	نتيجة القياس
4.2-M1	قياس مستوى الوعي الصحي عند المرأة العاملة في مؤسسات الإمام الصدر	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%20	%65.45
4.2-M2	نسبة زيادة المرضى النساء في العام 2013 مقارنة مع العام 2012	سنوي	عدد المرضى النساء للعام 2013 - عدد المرضى النساء للعام 2012 / عدد المرضى النساء للعام 2012	%80	%2.91
نتيجة قياس الهدف: %15.42 غير مقبول					
20 < غير مقبول [20 - 40] مقبول >40 جيد					

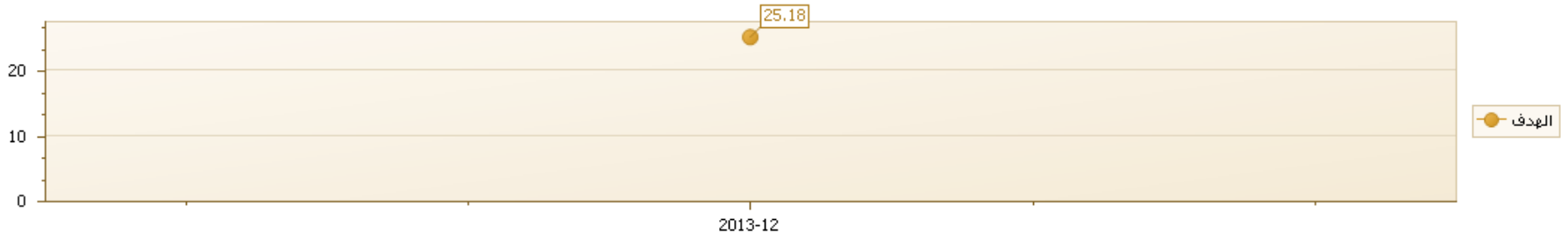
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 4.3 رفع مستوى التفوق والتمايز عند التلاميذ، بما فيهم ذوو حاجات الخاصة

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
4.3 - I1	إعداد نظام حوافز للمتفوقين والمبدعين من التلامذة	مدرسة رحاب الزهراء	منفذ	100	31/12/2013
4.3 - I2	نظام مشاركة التلامذة في المسابقات والمؤتمرات العلمية الوطنية والدولية	مدرسة رحاب الزهراء	منفذ	100	31/12/2013
4.3 - I3	برنامج تنمية التفكير الإبداعي ورعاية المواهب في مختلف المجالات العلمية والأدبية والفنية والاجتماعية	مدرسة رحاب الزهراء	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
4.3 - I4	تطوير محترف فني للرسم والأشغال اليدوية لذوي الحاجات الخاصة	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	80	31/12/2015
4.3 - I5	تطوير المكتبات الفرعية في الأقسام للتلاميذ والطالبات	مدرسة رحاب الزهراء والتدريب المهني ومدرسة التمريض	قيد التنفيذ	48	31/12/2015
4.3 - I6	تنظيم معارض دائمة للفنون والأشغال اليدوية في دائرة الرعاية والتربية والمهني المعجل وإقامة معرض مشترك	التدريب المهني ومبرة ومدرسة رحاب الزهراء	منفذ	100	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %71.50					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
4.3-M1	قياس نسبة ارتفاع معدل الإنجاز التحصيلي عند كل تلميذ	سنوي	المعدل العام للإنجاز التحصيلي عند التلاميذ	%80	%30.19
4.3-M2	قياس الجوائز التي حصل عليها التلاميذ خلال مشاركتهم في المسابقات المحلية والوطنية والدولية	سنوي	نسبة الجوائز التي حصل عليها التلاميذ خلال المشاركات مقارنة مع العام السابق	%20	%5.14
نتيجة قياس الهدف: %25.18 مقبول					
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> < 20 غير مقبول [20 - 40] مقبول > 40 جيد </div>					

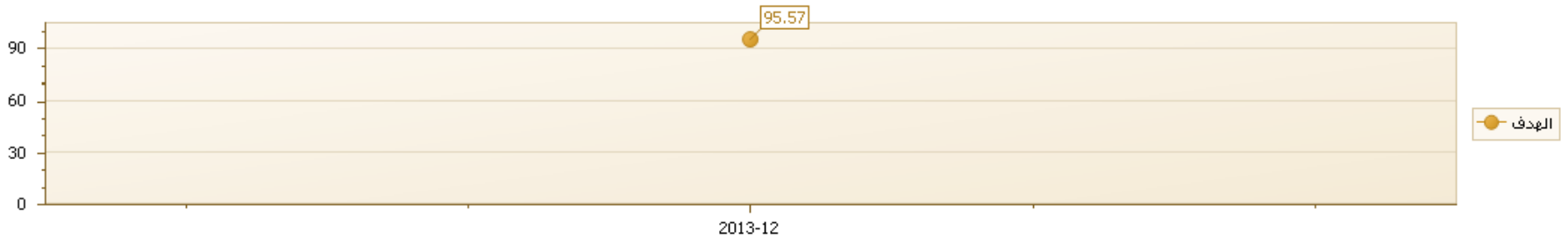
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 4.4 تمكين الأهالي وإشراكهم في العملية التربوية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
4.4 - I1	برنامج إشراك أهالي التلاميذ في العملية التربوية في مدرسة رحاب الزهراء	مدرسة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	60	31/12/2015
4.4 - I2	برنامج تمكين أهالي قسم الرعاية مع مبرة رحاب الزهراء	مبرة رحاب الزهراء	قيد التنفيذ	60	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %60.00					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
4.4-M1	قياس نسبة تمكين الأهالي بمشاركة في البرامج المقررة لهم	سنوي	مجموع التقييم العام لعناصر الاستبيان في العام 2013	%100	%95.57
نتيجة قياس الهدف: %95.57 جيد					

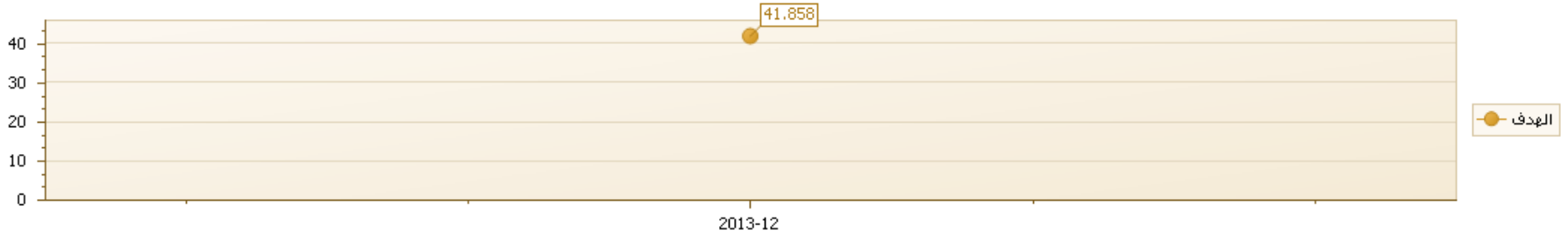
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 4.5 رفع مستوى المشاركة المجتمعية

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
4.5 - I1	تنظيم لقاءات دورية ببيئات المجتمع المحلي المحيطة بمراكز المؤسسات لإتراكهم في تخطيط وتنفيذ خدمات الرعاية الصحية الاجتماعية	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	60	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %60.00					

المقاييس الاستراتيجية:



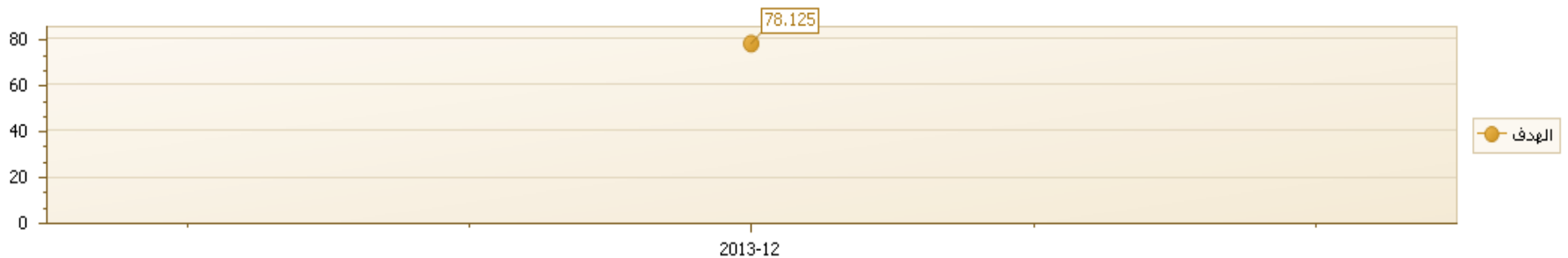
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتماب	نسبة التنقل	نتيجة القياس
4.5-M1	قياس مشاركة ممثلي المجتمع المحلي في التخطيط الصحي والاجتماعي	سنوي	نسبة المشاركة مع المجتمع المدني المحلي المحقق/ المخطط له	%60	%69.23
4.5-M2	قياس نسبة زيادة المرضى في العام 2013 مقارنة مع العام 2012	سنوي	عدد المرضى للعام 2013 - عدد المرضى للعام 2012 / عدد المرضى للعام 2012	%40	%0.80
<p>نتيجة قياس الهدف: %41.86 مقبول</p> <p>40 < غير مقبول [40 - 60] مقبول >60 جيد</p>					

الهدف: 4.6 رفع مستوى الوعي الصحي والاجتماعي

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
4.6 - I1	برنامج توعية صحية واجتماعية للمجتمع المحلي	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	70	31/12/2015
4.6 - I2	برنامج الصحة المدرسية لطلاب المدارس في الجنوب	المراكز الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	75	31/12/2015
4.6 - I3	برنامج صحة الموظفين	الموارد البشرية والدائرة الصحية الاجتماعية	قيد التنفيذ	50	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %65.00					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
4.6-M1	قياس تحقيق المراكز للتدخلات الصحية جلسات تثقيفية، محاضرات وحملات صحية	سنوي	عدد تدخلات الوعي الصحي للعام 2013- عدد تدخلات الوعي الصحي للعام 2012 / عدد تدخلات الوعي الصحي للعام 2012	%75	%100.00
4.6-M2	قياس تحقيق المراكز للتدخلات الاجتماعية أنشطة، نوادٍ ترفيهية ومساعدات اجتماعية	سنوي	عدد تدخلات الوعي الاجتماعي للعام 2013- عدد تدخلات الوعي الاجتماعي للعام 2012 / عدد تدخلات الوعي الاجتماعي للعام 2012	%25	%12.50
نتيجة قياس الهدف: %78.13 جيد					
< 5 غير مقبول [5 - 10] مقبول >10 جيد					

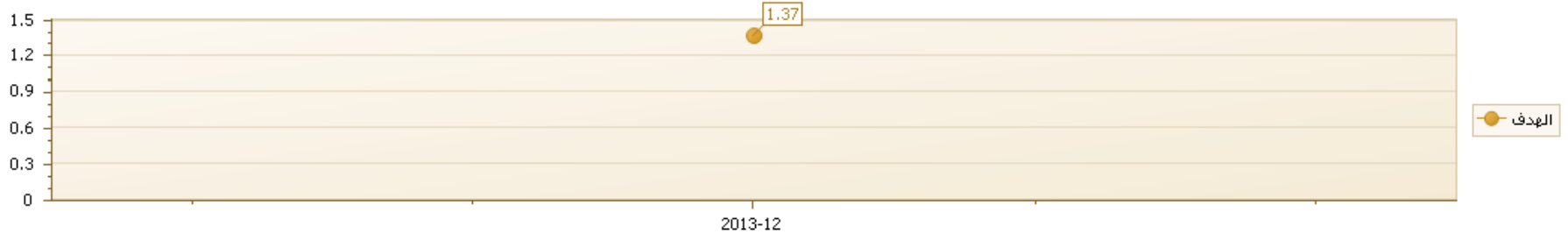
إستراتيجية مؤسسات الإمام الصدر 2013-2015

الهدف: 4.7 توسيع دائرة المستهدفين من برامج المؤسسات

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
4.7 - I1	دورات مهنية معجلة لتمكين المرأة الجنوبية	التدريب المهني	قيد التنفيذ	40	31/12/2015
4.7 - I2	تفعيل برامج صيفيات الأولاد	التدريب المهني	قيد التنفيذ	20	31/12/2015
4.7 - I3	دراسة إمكانية توسيع نطاق عمل المؤسسات على مستوى لبنان	التخطيط الإستراتيجي	جاهز للتنفيذ	-	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %20.33					

المقاييس الاستراتيجية:



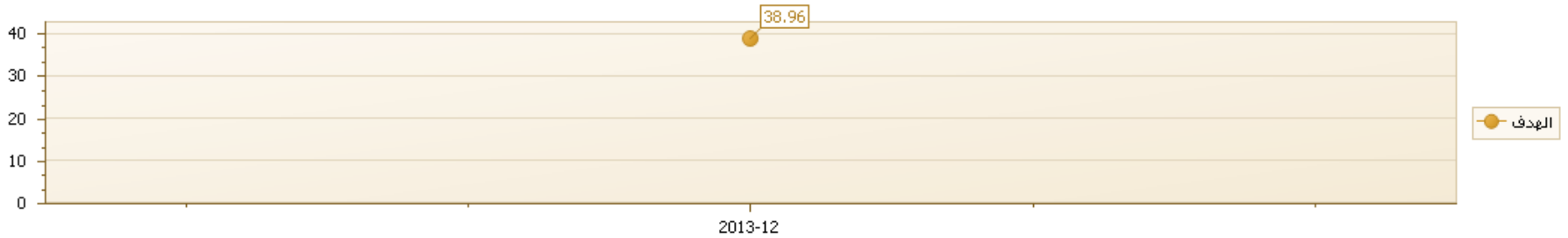
رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
4.7-M1	قياس نسبة المستفيدين من برامج المؤسسات	سنوي	مجموع المستفيدين 2013 - مجموع المستفيدين 2012 / مجموع المستفيدين 2012	%100	%1.37
					نتيجة قياس الهدف: %1.37 مقبول
					مقبول [1 - 5] >5 جيد < 1 غير مقبول

الهدف: 4.8 تفعيل العمل التطوعي

المشاريع الاستراتيجية:

رمز المشروع	اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الوضع الحالي	نسبة التنفيذ	تاريخ الانتهاء المتوقع
4.8 - I1	وضع الإطار العام للتطوع في مؤسسات الإمام الصدر	العلاقات العامة والإعلام	منفذ	100	31/12/2013
4.8 - I2	توسيع فرص التطوع في عمل المؤسسات	الموارد البشرية	قيد التنفيذ	15	31/12/2015
4.8 - I3	برنامج دعم لجمعية الرابطة النسائية اللبنانية وجمعيات الخريجات التابعة لمؤسسات الإمام الصدر	العلاقات العامة والإعلام	قيد التنفيذ	30	31/12/2015
معدل تنفيذ المشاريع: %48.33					

المقاييس الاستراتيجية:



رمز المقياس	وصف المقياس	وتيرة القياس	طريقة الاحتساب	نسبة التنقيط	نتيجة القياس
4.8-M1	قياس نسبة تفعيل العمل التطوعي	سنوي	مجموع نتيجة قياس تفعيل العمل التطوعي في العام 2013	%100	%38.96
نتيجة قياس الهدف: %38.96 غير مقبول					



2013

60.19 / 100

الرسالة

نحن مؤسسات الإمام الصدر،
نعمل نحو مجتمع متطور مؤمن بالعدالة
الاجتماعية متعافٍ من الجهل و الفقر
والمرض والعنف.

الرؤية

- إنطلاقاً من رسالة وقيم مؤسسات الإمام الصدر واعتماد الإدارة الرشيدة والتخطيط المنهجي بما يتوافق مع ثقافة مجتمعنا ومع المستجدات العلمية والتطورات الاجتماعية والاقتصادية المحيطة.
- تلتزم مؤسسات الإمام الصدر بنهاية عام 2015 بأن تكون رائدة في:
• تمكين المرأة ثقافياً وصحياً واجتماعياً واقتصادياً، حيث تصبح خريجات المؤسسات وموظفاتهما وقياداتها مثلاً للمرأة المشاركة باقتدار ومسؤولية في الحياة الاجتماعية والاقتصادية لأسرتها ومجتمعها.
- رعاية الأطفال والناشئة وتربيتهم، في مكان آمن ومنظم، يضمن التنشئة الاجتماعية والتعلم الحقيقي للجميع، فضلاً عن توفيرها الرعاية الشاملة لهم داخل المؤسسات وضمن أسرهم.
- الرعاية الصحية الأولية الشاملة والمتكاملة، لجهة الجودة والمعايير التي تلبى حاجات المناطق على اختلاف ظروفها الاجتماعية والاقتصادية والصحية، حيث يتلقى جميع أفراد العائلات المستهدفة الرعاية الصحية المناسبة في الوقت والمكان المناسبين استجابةً لاحتياجاتهم الصحية المتكاملة.

الخطوط الاستراتيجية

تفعيل الإدارة

توفير الرعاية الصحية الأولية

تربية النشء ورعايتهم

تمكين المرأة

الفئات المستهدفة

25	10.94
مقبول	

الموارد المالية وحيفية استخدامها

25	20.36
جيد	

البرامج والأنظمة والعمليات الحديثة

30	18.56
مقبول	

الكادر البشري (التعليم والنمو)

20	10.34
مقبول	

القيم

التعاون والتكامل

الجودة والتمايز

عدم التمييز بسبب المعتقد أو اللون أو الانتماء

كرامة الإنسان

4	0.05	مقبول	4.7 توسيع دائرة المستهدفين من برامج المؤسسات
3	1.17	غير مقبول	4.8 تفعيل العمل التطوعي

3	1.26	مقبول	4.5 رفع مستوى المشاركة المجتمعية
3	2.34	جيد	4.6 رفع مستوى الوعي الصحي والاجتماعي

3	0.76	مقبول	4.3 رفع مستوى التفوق والتمايز عند التلاميذ، بما فيهم ذوو الحاجات الخاصة
3	2.87	جيد	4.4 تمكين الأهالي وإشراكهم في العملية التربوية

3	2.04	مقبول	4.1 تفعيل دور النساء في ميادين العمل ومواقع القرار
3	0.46	غير مقبول	4.2 تحسين الحالة الصحية للمرأة

10	9.80	جيد	3.2 تحسين التخطيط المالي و ترشيد الإنفاق
15	10.56	مقبول	3.1 تنمية الموارد المالية

2	1.3	غير مقبول	2.9 زيادة فعالية الهيكل التنظيمي وفق قواعد الحوكمة
2	0.19	غير مقبول	2.10 تطوير برامج الخدماتية المشتركة
2	0.95	غير مقبول	2.11 تعزيز صورة المؤسسات في داخل لبنان وخارجه
2	0.83	غير مقبول	2.12 تعميق إدراك المؤسسات لحاجات المجتمع المحلي

3	1.97	مقبول	2.7 مواومة معايير الجودة الصحية وفقاً لحاجات المجتمع المحلي
3	3	جيد	2.8 تعزيز الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية

3	2.41	جيد	2.4 تطوير النظام التعليمي في مدرسة رحاب الزهراء ^(ع)
3	2.14	جيد	2.5 تطوير المناهج التربوية
3	2.45	جيد	2.6 تحسين الخدمات الرعاية

3	1.41	غير مقبول	2.1 تطوير مناهج التدريب والتخصص المهني للمرأة
2	0.77	مقبول	2.2 توفير بيئة وطنية لتمكين المرأة اللبنانية
2	1.13	غير مقبول	2.3 تعزيز التوازن بين حياة المرأة الأسرية والاجتماعية والاقتصادية

4	1.85	غير مقبول	1.4 تطوير البنية التحتية المعلوماتية وزيادة المكنة
6	0.63	غير مقبول	1.3 تطوير الأبنية والمرافق التعليمية والمراكز الصحية

2	1.41	جيد	1.2 تطوير قاعدة المعرفة في المؤسسات تربوياً ومهنياً وصحياً
---	------	-----	--

8	6.44	جيد	1.1 تنمية مهارات الكادر البشري
---	------	-----	--------------------------------